

# Stratégie 2018-2020

## Singularité du IRCT

Le Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) est la principale association mondiale dans ce domaine, avec plus de 160 membres répartis dans 70 pays. L'association est dirigée par ses membres et aspire à devenir la **voix unanime mondiale du mouvement pour la réhabilitation des victimes de la torture**.

Le Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) est particulièrement bien placé pour jouer un rôle primordial dans l'identification de normes mondiales et d'approches factuelles en matière de réhabilitation, de faciliter le partage des connaissances en la matière et de promouvoir la pérennité du mouvement.

La torture est encore pratiquée dans plus de 100 pays à travers le monde. Les centres de réhabilitation des victimes de la torture jouent un rôle essentiel à assurer la réparation pour les victimes et à promouvoir la démocratie, la coexistence et le respect des droits humains. Fournir réparation aux victimes de la torture aide à reconstruire les vies et à guérir les sociétés brisées.

Les membres du Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) se concentrent sur la **réhabilitation intégrale des victimes de la torture**, y compris l'accès à la **justice**, à la **guérison**, au **soutien social**, à la **réinsertion sociale** et à la **sensibilisation du public**. Le Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) exploite ses connaissances dans le domaine de la santé et relatives à l'impact de la torture sur les victimes pour promouvoir la responsabilisation et la prévention.

Le processus de réhabilitation permet aux victimes de prendre entièrement leur vie en main, d'être autonomes et de contribuer à la société.

## Contexte global de la torture

Dans le cadre du Consensus de Mexico de 2016, les membres du IRCT ont déclaré :

« Qu'ils étaient profondément préoccupés par le fait que la torture et d'autres violations graves des droits humains, y compris les exécutions extrajudiciaires et les disparitions forcées, continuaient d'être répandues et souvent de manière systématique dans les pays du monde entier, et que la rhétorique incitant ou tolérant la torture et stigmatisant les victimes se répandait de plus en plus dans toutes les régions du monde ; (paragraphe 5)

Qu'ils étaient profondément préoccupés par le nombre croissant de violations des droits humains et de victimes de la torture en raison entre autres de l'augmentation des conflits, du développement de l'autoritarisme, des persécutions et de la discrimination, qui ont entraîné une augmentation des populations déplacées ; » (Paragraphe 6).

## Travailler ensemble pour promouvoir le changement

En réponse à la persistance de la pratique de la torture, les membres ont décidé de :

« Travailler ensemble dans la solidarité et le soutien mutuel pour faire avancer la mission commune, combattre l'oppression et les violations constantes des droits humains, conformément aux normes internationales relatives aux droits humains, et mettre en œuvre les principes et les recommandations énoncés dans la présente résolution pour faire en sorte que les victimes de la torture puissent avoir accès à des services indépendants et responsables de réhabilitation intégrale, adaptés à leurs besoins spécifiques et divers ; (paragraphe 15)

Travailler ensemble pour améliorer la responsabilité à l'égard des victimes, y compris en relation avec les parties prenantes internationales, régionales, nationales et locales. » (paragraphe 23)

## Adoption de la Stratégie 2018-2020

La réalisation de ces objectifs exige une action collective et coordonnée de tous les membres au niveau national, régional et mondial. Les mesures doivent être fondées sur le savoir et l'expérience contextuelle unique de chaque membre et visant des résultats clairement définis. En conséquence, le 1<sup>er</sup> décembre 2017, le Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) a adopté la Théorie du changement suivante.

# Théorie du changement

## VISION

Un monde sans torture

## OBJECTIF GLOBAL

La vie après la torture : Amélioration de la qualité de vie des victimes de torture dans le monde entier

## HYPOTHÈSES

Existence d'une volonté politique et de financement au niveau national et international

## RÉALISATIONS

### Normes mondiales et données probantes

Mise en œuvre, suivi et évaluation efficace des normes de réhabilitation

### Ressources mondiales

Secteur financièrement durable appliquant des connaissances et des outils de qualité pour la réhabilitation

### Mouvement mondial

Mouvement de réhabilitation unifié et gouverné efficacement

Existence d'une volonté politique et de financement.

Les membres sont prêts à identifier des normes et des outils, à les appliquer et à plaider en faveur de leur mise en œuvre.

## PRODUITS

### 1. Identification et promotion des normes mondiales



Priorités :

- Établissement de normes
- Mise en œuvre des normes

### 2. Système mondial de suivi et d'évaluation (S&E)



Priorités :

- Base de données mondiale
- Indicateurs mondiaux
- Preuves médico-légales

### 3. Plateforme mondiale de connaissances sur la réhabilitation



Priorités :

- Membre de la plateforme
- Boîte à outils pour la réhabilitation
- Journal de la torture
- Symposium 2020

### 4. Plateforme mondiale de durabilité financière



Priorités :

- Projet de financement sectoriel
- Projet de financement du Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT)

### 5. Une organisation gérée et structurée efficacement



Priorités :

- Révision de la gouvernance
- Expressions de solidarité
- Communication et Promotion
- Point central en matière de S&E

Les membres s'engagent à partager leurs connaissances et leurs capacités et à respecter les normes de gestion professionnelle.

Les rôles du secrétariat et des membres sont clairement définis.

Les règles de gouvernance sont respectées.

PRIORITÉS RÉGIONALES ET NATIONALES: NORMES, S&E, CONNAISSANCES, DURABILITÉ FINANCIÈRE & ORGANISATION EFFICACE

## ACTIVITÉS

Contribution (membres)



Expertise



Contexte



Données

Méthodes (Le Secrétariat comme facilitateur)



Alliances



Plaidoyer



Recherche



Capacité

# Description de la théorie du changement

Explication du modèle présenté en page 2

## Vision, objectif global et réalisations

La vision du Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) est un monde sans torture. Toutefois, tant que la pratique de la torture se poursuivra, notre objectif global sera de soutenir la vie après la torture et d'assurer que les victimes aient accès à des services de soins appropriés dans le cadre de leur réhabilitation. Par conséquent, l'objectif global du Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) est **l'amélioration de la qualité de vie des victimes de la torture dans le monde entier**. **SI** les États respectent leurs obligations internationales en matière des droits humains et que les centres de réhabilitation des victimes de torture mettent en œuvre, contrôlent et évaluent efficacement les normes de réhabilitation, et **SI** le secteur de la réhabilitation est financièrement viable, partage et applique les connaissances et les outils nécessaires au service d'un soin intégral, et enfin, **SI** le mouvement de réhabilitation est unifié et gouverné efficacement pour obtenir ces résultats, **ALORS** cette approche contribuera à améliorer la qualité de vie des victimes de la torture dans le monde entier.

## Produits

**Afin de réaliser ces objectifs, le Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) produira les cinq extrants suivants:**

- 1) Normes mondiales dans le cadre de la réhabilitation, identifiées et promues parmi les acteurs étatiques et non étatiques à travers l'établissement et la mise en œuvre de celles-ci ;
- 2) Système mondial de suivi et d'évaluation pour le Secteur sous la forme d'une base de données mondiale, d'indicateurs, de données anecdotiques et de preuves médico-légales ;
- 3) Plateforme mondiale de connaissances sur la réhabilitation visant à partager les savoirs et les outils ;
- 4) Plateforme mondiale de durabilité financière axée sur la schématisation, le développement et le partage de modèles durables de financement pour le secteur de la réhabilitation et le mouvement du Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT), et ;

5) Une organisation efficacement gérée et structurée, axée sur la revue de sa structure de gouvernance, l'amélioration de la communication et la promotion des résultats, y compris des expressions de solidarité, et sur la mise en place d'un point focal de suivi et évaluation.

## Activités

Les activités nécessaires à la réalisation des cinq extrants et priorités stratégiques 2018 - 2020 sont élaborées en combinant :1) La Contribution des membres sous forme d'**expérience**, par exemple en matière de réhabilitation clinique et d'intégration sociale, de **connaissances contextuelles** et de **données** pertinentes et 2) Les Méthodes facilitées par le Secrétariat, telles que la création **d'alliances stratégiques** au sein du mouvement, entre les membres et avec des partenaires stratégiques extérieurs au mouvement, tels que les Nations Unies et en particulier le Fonds de Contributions Volontaires des Nations Unies pour les Victimes de la Torture, **incidence** en ce qui concerne les normes, la réhabilitation, autres appuis aux victimes et au financement, **développement de la recherche** en relation avec les cinq extrants individuels et, enfin, le **développement des capacités** en facilitant et consolidant les compétences des membres en lien avec les cinq extrants. Dans l'équation d'activité, le secrétariat joue un rôle de facilitateur, tandis que les membres constituent les principaux moteurs de changement nécessaires pour atteindre les résultats. Les activités seront formulées dans le cadre de la programmation des cinq extrants et de leurs priorités 2018 - 2020.

## Hypothèses

La volonté politique nationale et internationale ainsi qu'un financement suffisant constituent les prémisses nécessaires à une mise en œuvre réussie de la théorie du changement. Les postulats clés comprennent l'engagement des membres à contribuer aux résultats identifiés. Une définition claire des rôles entre les membres individuels et le Secrétariat est essentielle à la réussite de l'exécution.

« Les survivants sont au cœur de cette stratégie. Toutes nos démarches doivent avoir pour but de soutenir la vie après la torture. Ce mouvement s'unit pour mener une action collective afin de garantir le droit des victimes à la réhabilitation. La stratégie améliorée le reconnaît et garantit l'efficacité de notre travail et sa mise à exécution de manière concordante avec les valeurs des droits humains et les normes éthiques les plus élevées. »

Jorge Aroche, Président du Conseil international pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT).

## Risques

Les principaux risques sont à la fois contextuels et en lien avec les programmes. Parmi eux, le risque que les gouvernements résistent à la mise en œuvre du droit à la réhabilitation et à la collaboration avec les centres de réhabilitation. Un autre risque, en particulier dans les pays où la réhabilitation des victimes de torture est le plus nécessaire, tient au fait que les conflits politiques ou armés pourront entraver la mise à disposition des services. Concernant les programmes, il existe un risque de concurrence entre les membres du réseau pour obtenir des fonds. Enfin, des capacités organisationnelles insuffisantes pour gérer le financement des projets et fournir les informations normalisées indispensables à un système de suivi et d'évaluation représentent des risques qui requièrent une analyse approfondie par rapport aux intérêts, aux capacités, aux ressources et à l'engagement des membres. Ce type d'analyse des risques sera effectué régulièrement.

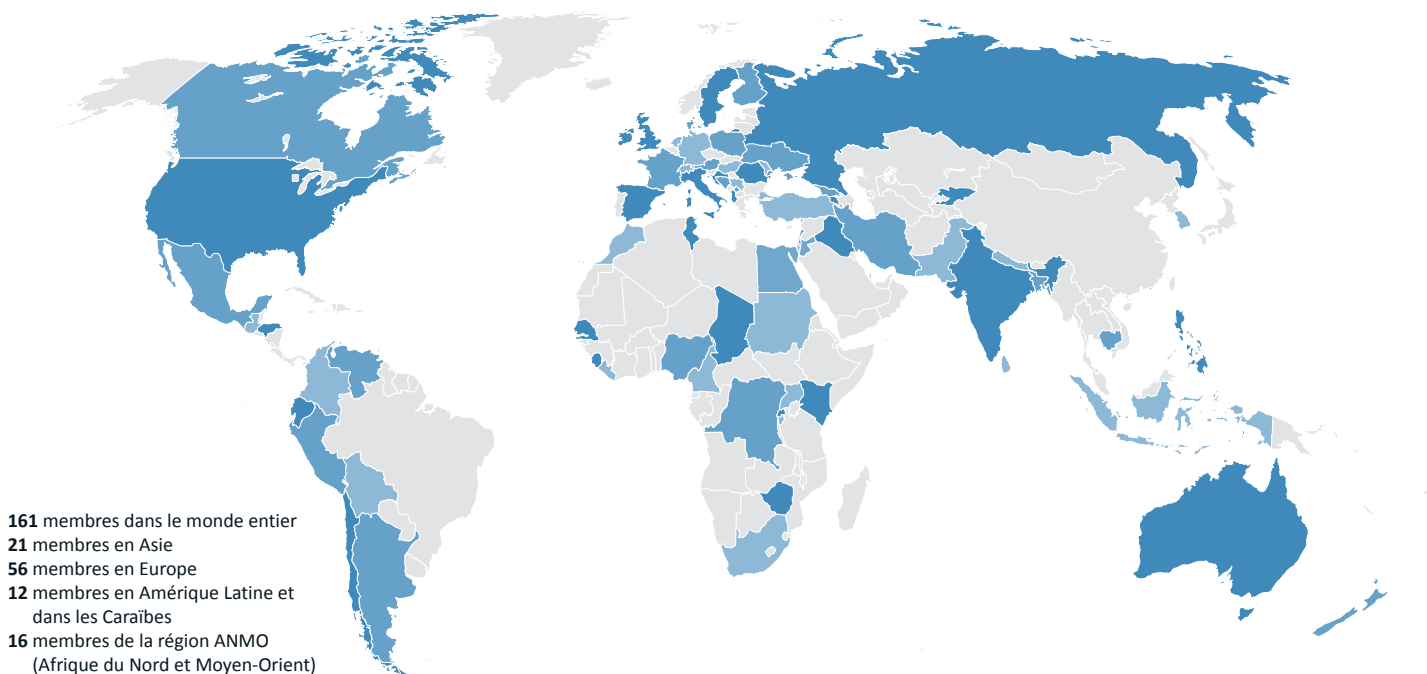
Le Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) fonctionne dans un contexte difficile. Il travaille dans le domaine de la réhabilitation des victimes de torture avec des professionnels de la santé qui sont des défenseurs des droits

humains. La réhabilitation des victimes de torture peut présenter un risque élevé de pressions de la part des gouvernements avec ses répercussions de la part des autorités. Dans de nombreux cas, les autorités nationales, tenues de s'acquitter de leur obligation à fournir des services de réhabilitation, peuvent elles-mêmes être coupables de torture. Ces situations peuvent, de temps à autre, nuire à la capacité des membres à contribuer aux résultats. Le Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) doit jouer un rôle clé en veillant à ce que les membres puissent se soutenir mutuellement et être efficaces dans des situations de répression étatique et de menace de représailles.

## Révision de la Théorie du changement

La théorie du changement et en particulier ses hypothèses et ses risques seront régulièrement revus afin d'ajuster la mise en œuvre de la stratégie et de s'assurer que le Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) soit en mesure d'intégrer les enseignements et d'atteindre les résultats souhaités.

## Les centres membres du Conseil International pour la Réhabilitation des victimes de la Torture (IRCT) à travers le monde :



161 membres dans le monde entier  
 21 membres en Asie  
 56 membres en Europe  
 12 membres en Amérique Latine et dans les Caraïbes  
 16 membres de la région ANMO (Afrique du Nord et Moyen-Orient)  
 22 membres en Amériques du Nord  
 11 membres dans le Pacifique  
 23 membres en Afrique subsaharienne