

Estrategia 2018 – 2020

La singularidad del IRCT

IRCT es la asociación líder a nivel mundial en rehabilitación de víctimas de tortura, la cual cuenta con más de 160 miembros en más de 70 países. La asociación es regida por sus miembros y aspira a ser la **voz unificada a nivel mundial del movimiento de rehabilitación de víctimas de tortura**.

El IRCT goza de una posición única para tomar el liderazgo en la identificación de estándares globales y métodos basados en evidencia para la rehabilitación, en compartir conocimientos sobre rehabilitación y para promover la sustentabilidad del movimiento.

La tortura sigue siendo practicada en más de 100 países alrededor del mundo. Los centros de rehabilitación de víctimas de tortura juegan un papel clave para garantizar la reparación de las víctimas y en la promoción de la democracia, coexistencia y respeto por los derechos humanos. Proveer rehabilitación a las personas sobrevivientes de tortura ayuda a reconstruir vidas y a sanar sociedades rotas.

Los miembros del IRCT se enfocan en una **rehabilitación holística de las víctimas de tortura**, incluyendo acceso a servicios de **justicia, salud, apoyo social, reintegración social y conciencia pública**. El IRCT emplea sus conocimientos de salud sobre el impacto de la tortura en las víctimas para promover la responsabilidad y la prevención.

El proceso de rehabilitación permite que las víctimas tomen el control total de sus vidas, sean económicamente independientes y contribuyan a la sociedad.

Contexto global de la tortura

En el Consenso de México en 2016, los miembros del IRCT a nivel mundial declararon:

“Que están profundamente preocupados de que la tortura y otras graves violaciones a los derechos humanos, incluyendo asesinatos extrajudiciales y desapariciones forzadas, siguen propagándose y a menudo, de manera sistemática en países de todo el mundo: y que el instigamiento retórico, el consentimiento de la tortura y la estigmatización de las víctimas siga creciendo en todas las regiones del mundo; (párrafo 5)

Que están profundamente preocupados por el número creciente de violaciones a los derechos humanos y de víctimas de tortura debido a crecientes conflictos, el crecimiento del autoritarismo, la persecución y la discriminación, entre otros motivos, los cuales han provocado un incremento en las personas dentro el movimiento;” (párrafo 6).

Trabajar juntos para promover cambios

En respuesta a la prevalencia continua de la tortura, los miembros determinaron:

“Trabajar juntos en solidaridad y apoyo mutuo para impulsar la misión en común, combatir la opresión continua y las violaciones a los derechos humanos de acuerdo con los estándares internacionales en materia de derechos humanos, e implementar los principios y recomendaciones establecidos en esta resolución para garantizar que las víctimas de tortura puedan tener acceso a servicios de rehabilitación holísticos independientes y responsables que estén adaptados a sus necesidades específicas y diversas; (párrafo 15)

Trabajar en conjunto para mejorar la responsabilidad hacia las víctimas, incluyendo en relación a las partes interesadas a nivel internacional, regional, nacional y local;” (párrafo 23)

Adopción de la Estrategia del IRCT 2018-2020

Alcanzar estas metas requiere acciones colectivas y coordinadas de todos los miembros de los niveles nacional, regional y global. Las acciones deberán estar fundamentadas en el conocimiento único y la experiencia contextual de cada uno de los miembros, y trabajar con el fin de obtener resultados claramente definidos. Por consiguiente, el 1 de diciembre de 2017, el Consejo del IRCT adoptó la siguiente Teoría de Cambio.

Teoría de Cambio

VISIÓN

Un mundo sin tortura

OBJETIVO GENERAL

Vida después de la tortura: Mejor calidad de vida para las víctimas de tortura de todo el mundo

SUPOSICIONES

Existe una voluntad y un financiamiento políticos a nivel nacional e internacional

RESULTADOS

Estándares y evidencia globales

Estándares sobre rehabilitación implementados, monitoreados y evaluados de manera efectiva

Recursos globales

Sector financieramente sustentable aplicando conocimientos y herramientas de calidad en términos de rehabilitación

Movimiento global

Movimiento de rehabilitación unificado y bien dirigido

Existe una voluntad y un financiamiento políticos.

Los miembros están dispuestos a identificar estándares y herramientas, aplicarlos y promover su implementación.

PRODUCTOS

1. Estándares globales identificados y promovidos



Prioridades:

- Establecimiento de estándares
- Implementación de estándares

2. Sistema global de monitoreo y evaluación (M&E)



Prioridades:

- Base de datos global
- Indicadores globales
- Evidencia forense

3. Plataforma Global de Conocimientos en Rehabilitación



Prioridades:

- Plataforma para miembros
- Caja de herramientas en rehabilitación
- Torture Journal
- Simposio 2020

4. Plataforma Global de Sustentabilidad Financiera



Prioridades:

- Proyecto Financiero del Sector
- Proyecto Financiero del IRCT

5. Una organización bien llevada y bien estructurada



Prioridades:

- Revisión de la Dirección
- Expresiones de Solidaridad
- Comunicación y Marca
- Punto Focal de M&E

Los miembros están comprometidos a compartir sus conocimientos y capacidades, y a estar a la altura de los estándares de administración profesional.

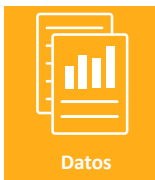
Existe claridad entre los roles de la secretaría y de cada uno de los miembros.

Se respetan las reglas de gobernanza.

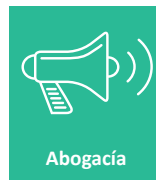
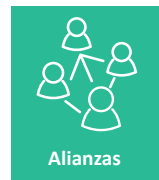
PRIORIDADES REGIONALES Y NACIONALES DENTRO DE: ESTÁNDARES, M&E, CONOCIMIENTOS, SUSTENTABILIDAD FINANCIERA Y GOBERNANCIA

ACTIVIDADES

Aportación (miembros)



Métodos (Asesoramiento de la Secretaría)



Narrativa de la Teoría de Cambio

Explicación del modelo presentado en la página 2.

Visión, Objetivo General y Resultados

La visión de IRCT es un mundo sin tortura. Sin embargo, mientras la práctica de la tortura continúe, nuestro objetivo principal será apoyar a la vida después de la tortura y garantizar que las víctimas de tortura puedan tener acceso a servicios de rehabilitación apropiados basados en la salud. Por lo tanto, el objetivo del IRCT es una **mejor calidad de vida para las víctimas de tortura en todo el mundo**. **SI** los Estados cumplen con sus obligaciones internacionales en materia de derechos humanos, y los centros de rehabilitación para víctimas de tortura implementan, monitorean y evalúan de manera efectiva los estándares sobre rehabilitación, y **SI** el sector de rehabilitación es financieramente sustentable, comparte y aplica conocimientos y herramientas de calidad necesarios para ofrecer servicios holísticos, y finalmente, **SI** el movimiento de rehabilitación está unificado y bien dirigido para brindar estos resultados, **ENTONCES** esto contribuye a una mejor calidad de vida para las víctimas de tortura en todo el mundo.

Resultados

Para lograr estos resultados, el IRCT ofrecerá los siguientes cinco Productos:

- 1) Estándares globales sobre rehabilitación identificados y promovidos entre participantes estatales y no estatales por medio del establecimiento de estándares y la implementación de los mismos;
- 2) Sistema global de monitoreo y evaluación para el sector en forma de una base de datos global, indicadores y evidencia anecdótica y forense;
- 3) Plataforma global de conocimientos sobre rehabilitación para compartir conocimientos y herramientas;
- 4) Plataforma global de sustentabilidad financiera que se enfoque en mapear, desarrollar y compartir modelos viables de financiamiento para el sector de rehabilitación y el movimiento del IRCT, y;
- 5) Una organización bien llevada y bien estructurada que se enfoque en revisar su estructura de régimen, mejorar la comunicación y emplear los resultados como marca, incluyendo las expresiones de solidaridad y el establecimiento de un punto focal de monitoreo y evaluación dentro de la secretaría.

Actividades

Las actividades necesarias para brindar los cinco productos y prioridades estratégicas 2018-2020 se desarrollan combinando: 1) Aportación de los miembros en forma de **experiencia**, por ejemplo, en rehabilitación clínica e integración social, **conocimiento contextual** y **datos** relevantes y 2) Métodos facilitados por la Secretaría, tales como crear **alianzas estratégicas** dentro del movimiento, entre los miembros y con socios estratégicos fuera del movimiento, como las Naciones Unidas y especialmente el Fondo Voluntario de las Naciones Unidas para Víctimas de Tortura, **abogacías** en relación a los estándares, rehabilitación, otro tipo de apoyo para las víctimas y financiamiento, **desarrollo de investigaciones** en relación a los cinco resultados individuales, y finalmente, **desarrollo de capacidades** en forma de facilitación y consolidación de las capacidades de los miembros en relación a los cinco resultados. En la ecuación de esta actividad, la secretaría actúa como un facilitador, mientras que los miembros son los impulsores más importantes de los cambios necesarios para conseguir los resultados. Las actividades serán formuladas como parte de la programación de los cinco resultados y sus prioridades 2018-2020.

Suposiciones

La voluntad política y un financiamiento suficiente, tanto nacional como internacional, son suposiciones necesarias para lograr una implementación exitosa de la teoría de cambio. Las suposiciones clave incluyen el compromiso de los miembros de involucrarse en contribuir a los resultados identificados. La claridad de los roles entre cada uno de los miembros y la secretaría es esencial para un rendimiento exitoso.

“Las personas sobrevivientes están en el corazón de esta estrategia. Todo lo que hacemos debe ser para apoyar a la vida después de la tortura. Este movimiento llega a la vez para tomar medidas colectivas y garantizar el derecho de la víctima a la rehabilitación. La estrategia mejorada reconoce esto y además garantiza que nuestro trabajo sea efectivo y sea implementado de una forma que sea consistente con los valores de los derechos humanos y los más altos estándares de ética”.

Jorge Aroche, Presidente del IRCT.

Riesgos

Los principales riesgos son contextuales y programáticos. Existe un riesgo de que los gobiernos puedan resistirse a implementar el derecho de rehabilitación y a colaborar con los centros de rehabilitación. Otro riesgo, especialmente en países donde la rehabilitación de las víctimas de tortura es más necesaria, es que conflictos políticos o armados puedan entorpecer la provisión de servicios de rehabilitación. En un nivel programático, existe el riesgo de competición de fondos entre miembros dentro de la red. Por último, capacidades de organización insuficientes para administrar el financiamiento de proyectos y brindar la suficiente información de manera estandarizada para un sistema de monitoreo y evaluación son riesgos que requieren un análisis minucioso con relación a los intereses, capacidades, recursos y compromiso de los miembros. Este tipo de análisis de riesgos será llevado a cabo de manera regular.

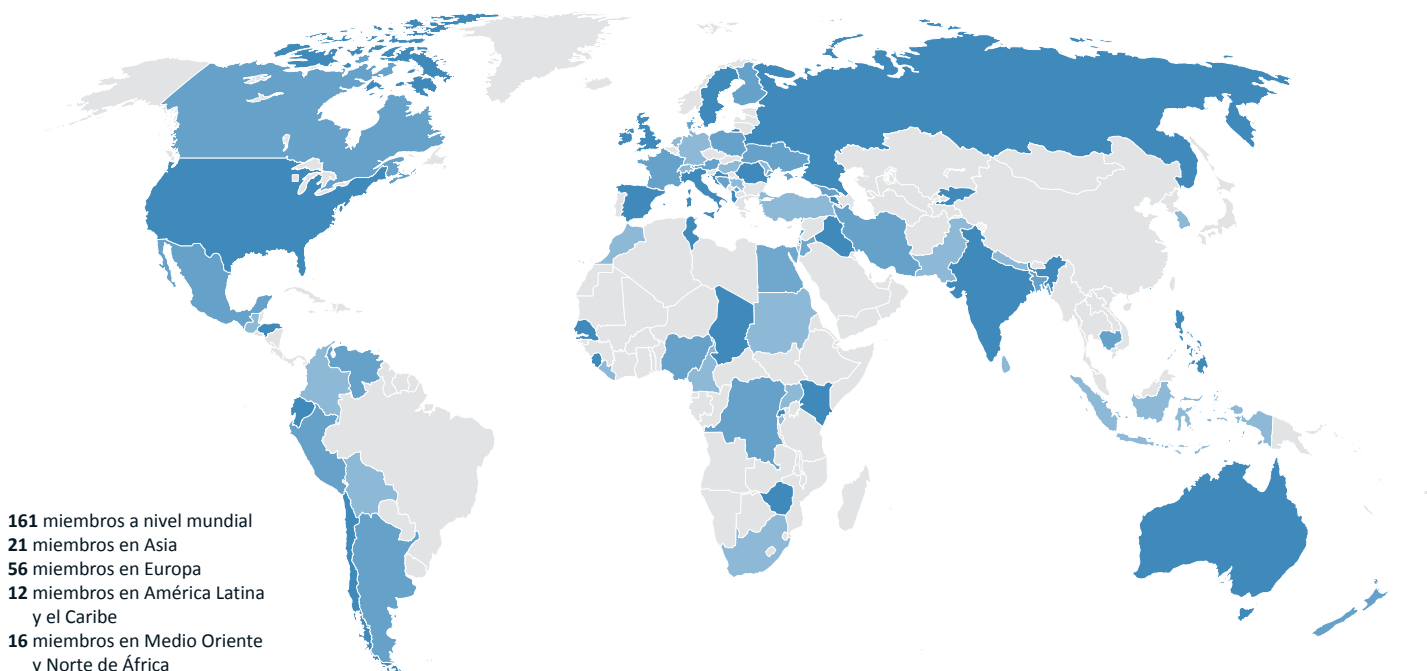
El IRCT opera en un contexto de desafíos. Trabaja en el área de rehabilitación de víctimas de tortura con profesionales de la salud que son también defensores de los derechos humanos.

Trabajar en la rehabilitación de víctimas de tortura puede incurrir en un alto riesgo de presión generada por los gobiernos y repercusiones por parte de las autoridades. En muchos casos, las autoridades estatales que están impedidas para cumplir su obligación de ofrecer servicios de rehabilitación pueden ser responsables de la imposición de tortura. De vez en cuando, estas situaciones pueden afectar la capacidad de los miembros de contribuir a los resultados. El IRCT debe jugar un papel clave para garantizar que los miembros puedan ayudarse entre sí y que sean efectivos en situaciones de represión estatal, amenazas, y represalias.

Teoría de Cambio Revisada

La teoría de cambio, y especialmente sus suposiciones y riesgos, serán revisados de manera regular con el fin de ajustar la implementación de la estrategia y asegurarse de que el IRCT sea capaz de incorporar lo aprendido y alcanzar los resultados deseados.

Centros de miembros del IRCT en todo el mundo



161 miembros a nivel mundial
 21 miembros en Asia
 56 miembros en Europa
 12 miembros en América Latina y el Caribe
 16 miembros en Medio Oriente y Norte de África
 22 miembros en América del Norte
 11 miembros en el Pacífico
 23 miembros en el África Subsahariana



International Rehabilitation
 Council for Torture Victims

2018 © International Rehabilitation
 Council for Torture Victims
 Vesterbrogade 149, edificio 4, 3er. piso,
 1620 Copenhagen V . Dinamarca
 irct@irct.org